

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE avente ad oggetto *“Definizione, ai sensi dell’art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, degli obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate – Aggiornamento della deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018. Il presente provvedimento non comporta spesa. Immediatamente eseguibile”.*

Obiettivi trasversali e specifici sul complesso delle spese di funzionamento annualità 2021 – 2023.

Obiettivi di carattere trasversale già fissati dalla Deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018

(società AMAT S.r.l., MilanoSport S.p.A., Milano Ristorazione S.p.A., MM S.p.A., SO.GE.M.I. S.p.A., SPV Linea M4 S.p.A.)

Obiettivo I	Revisione delle logiche di <i>procurement</i> in un’ottica coordinata a livello di <i>“Gruppo Comune di Milano”</i> per le forniture, i servizi, e le attività strumentali di ogni Società (quali, a titolo esemplificativo, gestione del personale, manutenzioni, attività economali, adempimenti fiscali) che possono essere affidate/gestite in forma accorpata ovvero affidate avvalendosi delle opportunità offerte dall’art. 5 del D.Lgs., 19 aprile 2016, n. 50 (c.d. <i>in house orizzontale</i>).
Finalità	Recupero di efficienza sui costi delle forniture/servizi/attività strumentali esternalizzate anche attraverso ricerca di economie di scala nei processi di acquisto.
Key Performance Indicator (KPI)	Anno 2021 - Attivazione di almeno due appalti congiunti e/o affidamenti infragruppo nella modalità sopra esposta, con realizzazione di conseguenti economie di scale.

Obiettivo II	Contenimento delle spese per missioni e trasferte dell'Organo amministrativo e del personale.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento.
Key Performance Indicator (KPI)	Anno 2021 - Costo inferiore al valore medio della spesa sostenuta a tale titolo nei due esercizi precedenti a quello di riferimento. Nel calcolo sono escluse le voci di costo connesse all'emergenza epidemiologica da COVID – 19.

Obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento annualità 2021 – 2023.

MilanoSport S.p.A.	
Obiettivo	Anno 2021 – Riduzione dei costi delle prestazioni di servizi nella situazione straordinaria contingente causata dall'emergenza epidemiologica da COVID – 19.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento.
Key Performance Indicator (KPI)	Riduzione del costo delle prestazioni di servizi per giornata di apertura dell'1% rispetto al costo emergente dal Bilancio di esercizio 2020. Condizione per la validità dell'obiettivo è l'apertura degli impianti per almeno 8 (otto) mesi nell'anno solare 2021.