



Comune di
Milano

Milano, 9 gennaio 2019

Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare
Area Contratti di Servizio e Controllo di Gestione

Trasmissione tramite pec

Comune di Milano
A. CONTRAT SERV
A. CONTRAT SERV CONTRI
GEST
PG 0010806 / 2019
Del 09/01/2019 12:39.30
ORIGINALE
A. MILANO RISTORAZIONE



Spettabili

Milano Ristorazione S.p.A.
(presidenza.milanoristorazione@pec.it)

MM S.p.A.
(info@pec.metropolitanamilanese.it)

SO.GE.M.I. S.p.A.
(protocollo.mercatimilano@pec.it)

Amat S.r.l.
(amministratore.unico@pec.amat-mi.it)

SPV Linea M4 S.p.A.
(lineam4@legalmail.it)

MilanoSport S.p.A.
(milanospport@legalmail.it)

Oggetto: Trasmissione Deliberazione n. 2379 del 28 dicembre 2018 avente ad oggetto: "Definizione, ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, degli obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate".

Egregio Presidente/Amministratore,

si trasmette la deliberazione n. 2379 con la quale la Giunta comunale, nella seduta del 28 dicembre 2018, ha approvato, ai sensi e per gli effetti dell' art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, gli obiettivi annuali e pluriennali sul contenimento delle spese di funzionamento, da attuarsi a cura delle Società controllate dal Comune.

La deliberazione fornisce, *inter alia*, indirizzi in merito alle politiche assunzionali, alle modalità di rendicontazione e richiama l'obbligo di recepimento dei contenuti di interesse ivi riportati in propri provvedimenti, da pubblicare sul sito internet societario.

Ringraziando sin d'ora per la collaborazione, si invita a valutare ed intraprendere le migliori azioni da porre in essere ed a dare riscontro dei provvedimenti attuativi adottati, nonché della loro avvenuta pubblicazione sul sito societario.

Cordiali saluti.

Il Vice Direttore della Direzione
Partecipate e Patrimonio Immobiliare
Dott.ssa Laura Peroncini

Il Responsabile dell'Unità Controllo di Gestione:
Dott. Savino Sarcina
Via Larga 12 - 20122 Milano
Tel. 02 884 52489
e-mail: pepi.settorepartecipate@comune.milano.it
Pec: societaedentipartecipati@pec.comune.milano.it
www.comune.milano.it



Comune di
MILANO

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 2379 DEL 28/12/2018

AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETÀ ED ENTI PARTECIPATI

Numero proposta: 5154

OGGETTO: Definizione, ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 16 agosto 2016 n. 175, degli obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate.

Il presente provvedimento non comporta spesa.

L'Anno duemiladiciotto, il giorno ventotto, del mese di dicembre, alle ore 10.15, nella sala giunta del palazzo municipale si è riunita la Giunta Comunale.

Si dà atto che risultano presenti i seguenti n. 10 amministratori in carica:

NOMINATIVO	CARICA	PRESENTE
SALA GIUSEPPE	SINDACO	SI
SCAVUZZO ANNA	VICE SINDACO	NO
COCCO ROBERTA	ASSESSORE	SI
DEL CORNO FILIPPO RAFFAELE	ASSESSORE	SI
GALIMBERTI LAURA	ASSESSORE	SI
GRANELLI MARCO	ASSESSORE	SI

GUAINERI ROBERTA	ASSESSORE	NO
LIPPARINI LORENZO	ASSESSORE	NO
MAJORINO PIERFRANCESCO	ASSESSORE	SI
MARAN PIERFRANCESCO	ASSESSORE	SI
RABAIOTTI GABRIELE	ASSESSORE	SI
TAJANI CRISTINA	ASSESSORE	SI
TASCA ROBERTO	ASSESSORE	SI

Assume la presidenza il Sindaco SALA Giuseppe

Partecipa il Vice Segretario Generale Vicario ZACCARIA Mariangela

E' altresì presente: Direttore Generale Malangone Christian - Vice Segretario Generale Borrelli Maria Elisa -

IL PRESIDENTE

Constatata la legalità della riunione, invita la Giunta a trattare l'argomento segnato in oggetto;

Vista la proposta del Sindaco SALA Giuseppe in allegato e ritenuto la stessa meritevole di approvazione;

Dato atto che la medesima è corredata dei pareri previsti dall'art.49 del T.U. 18 agosto 2000, n. 267 nonché del parere di legittimità del Segretario Generale previsto dall'art. 2 - comma 1 - del Regolamento sul sistema dei controlli interni approvato con delibera CC n. 7 dell'11/02/2013;

Con votazione unanime

DELIBERA

Di approvare la proposta di deliberazione in oggetto;

data l'urgenza di dichiarare la presente deliberazione, con votazione unanime, immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, 4 comma del T.U. 267/2000



Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare
AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETÀ ED ENTI PARTECIPATI

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE

Numero progressivo informatico:5154/2018

Oggetto: Definizione, ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 16 agosto 2016 n. 175, degli obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate.

Il presente provvedimento non comporta spesa.

Immediatamente eseguibile.

Il Direttore
Partecipate e Patrimonio Immobiliare
Dott.ssa Silvia Brandodoro
(Firmato digitalmente)

Il Vice Direttore
Partecipate e Patrimonio Immobiliare
Dott.ssa Laura Peroncini
(Firmato digitalmente)

Il Direttore Generale
Dott. Christian Malangone
(Firmato digitalmente)

IL SINDACO
Dott. Giuseppe Sala
(Firmato digitalmente)

Il ViceDirettore Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare
Dottorssa Laura Peroncini

Obiettivi di carattere trasversale

1	OBIETTIVO	Revisione delle logiche di procurement in un'ottica coordinata a livello di "Gruppo Comune" per le forniture, i servizi e le attività strumentali di ogni società (quali, a titolo esemplificativo, gestione del personale, manutenzioni, attività economiche, adempimenti fiscali), che possono essere affidate/gestite in forma accorpata ovvero affidate avvalendosi delle opportunità offerte dall'art. 5 del D.Lgs. 19 aprile 2016 n. 50 (c.d. <i>in house orizzontale</i>).
	FINALITA'	CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO: Recupero di efficienza sui costi delle forniture/servizi/attività strumentali esternalizzate anche attraverso ricerca di economie di scala nei processi di acquisto.
	KPI	Anno 2018: : individuazione delle sinergie attivabili e dei possibili ambiti di intervento congiunto; analisi comparativa della convenienza economica e gestionale rispetto alle alternative potenziali; attivazione delle misure - anche organizzative - conseguenti ed adozione degli atti prodromici alla realizzazione delle suddette sinergie. Anno 2019-2021: attivazione di almeno un appalto congiunto/affidamento infragrupo nel primo esercizio e di almeno due appalti congiunti/affidamenti infragrupo negli esercizi successivi nella modalità sopra esposta, con realizzazione di conseguenti economie di scale.

2	OBIETTIVO	Contenimento delle spese per missioni e trasferte dell'Organo Amministrativo e del personale.
	FINALITA'	CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO.
	KPI	Anno 2019/2021: inferiore al valore medio della spesa sostenuta a tale titolo nei due esercizi precedenti a quello di riferimento.

Milanosport S.p.A,

1	OBIETTIVO	Attuazione delle azioni per la realizzazione del Piano di cui alla deliberazione n.12 del 19 febbraio 2018 ed avvio delle attività e delle progettualità straordinarie legate all'esecuzione del Piano di Sviluppo deliberato dal Comune.
	FINALITA'	EFFICIENTAMENTO DEI PROCESSI GESTIONALI E MIGLIORAMENTO QUALITA' DEL SERVIZIO IN FUNZIONE DEL CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO .
	KPI	Anno 2019: Presentazione del Piano industriale; Revisione del contratto di servizio; Affidamento dell'appalto di manutenzione ordinaria a MM S.p.A. con conseguente revisione del modello gestionale/organizzativo. Anno 2019 - 2021: Attuazione a regime del Piano industriale con raggiungimento degli obiettivi economico - gestionali contenuti nelle Linee guida approvate con deliberazione di Consiglio comunale n. 15 del 9 aprile 2018.